

## Sandro DE GASPARO

Né le 9 septembre 1978

### Fonctions et responsabilités actuelles

---

Ergonome Eur.Erg., intervenant-chercheur, Laboratoire ATEMIS.  
Membre du Pôle Ergonomie et Ecologie Humain, Université Paris 1

Chargé d'enseignements :

- Master Ergonomie, Organisation, Espaces du travail, Université Paris 1 Panthéon Sorbonne  
responsable pédagogique de l'option « Accompagner les transitions économiques »
- Master Conseil intervention et développement des compétences, Cnam, Paris  
responsable pédagogique du module « Travail, modèle économique et territoire »

### Spécialités

---

Ergonomie de l'activité – Économie de la fonctionnalité et de la coopération (EFC) – Démarches de coopération territoriale (en lien avec EFC)

### Parcours professionnel

---

|             |   |
|-------------|---|
| Depuis 2013 | Ergonome, intervenant-chercheur, Laboratoire ATEMIS, Paris  |
| 2020 – 2023 | Chargé de mission (temps partiel) « Coordination et développement », Institut européen de l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération, Paris |
| 2008 – 2013 | Ergonome consultant, OMNIA intervention ergonomique, Paris  |
| 2007 – 2008 | Ingénieur conseil en prévention des risques professionnels, CCMSA, Bagnolet   |
| 2006 – 2007 | Ergonome et Référent handicap, Hôpital Paul Brousse, AP-HP, Villejuif   |
| 2005 – 2006 | Chargé de mission en ergonomie, Groupe hospitalier A. Chenevier – H. Mondor, AP-HP, Créteil   |
| 2003 – 2004 | Chercheur en psychodynamique du travail, CNAM Paris   |
| 2003        | Intervenant en psychologie du travail, Association Rue Verte, Chilly Mazarin  |

### Parcours d'études

---

|      |  |
|------|--|
| 2016 | Formation à l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération, Institut Européen de l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération (IE-EFC) |
| 2005 | DESS Ergonomie et conception des systèmes de production, Université Paris1 Panthéon-Sorbonne   |
| 2002 | DEA Psychopathologie et psychologie clinique, Université Paris 5, René-Descartes   |
| 2001 | Maîtrise de psychologie, Université de Genève, Suisse  |
| 1997 | Diplôme de commerce, École supérieure de commerce, Bellinzona (Suisse).  |

### Publications et communications récentes

---

#### Publications

##### Articles (revues)

De Gasparo, S. & Demissy, R. (2023). Les investissements immatériels en contexte de transition : quelle économie de la formation ? *Éducation Permanente*, 234-235, 191-210.

De Gasparo, S. (2023). Mettre au travail le genre : une voie vers la transformation des modèles productifs ?, *Revue des conditions de travail*, n. 13, ANACT

de Gasparo, S. (2019). Intervenções para desenvolvimento em Brumadinho: diálogos para

colaboração, aprimoramento e coordenação de projetos. *Conecte-se! Revista Interdisciplinar de Extensão*, 3(6), 14-23.

De Gasparo, S. (coord.) (2018). « Actualités de l'intervention : évolutions, pratiques et formes de transmission » (dossier), *Education Permanente*, n°213-4.

De Gasparo, S. (2018). « Quelques propositions pour penser l'avenir de l'intervention », *Education Permanente*, n°213-4, 187-192.

Le Dilosquer, P.-Y. & De Gasparo, S. (2017). « Penser l'économie du temps dans une perspective servicielle :

un enjeu de santé et de performance économique », *Revue Economique et Sociale*, Vol 75 n°1, pp 25-41.

De Gasparo, S. (2017). « Ergonomie et Human Factors : des différences d'enjeu, de concepts et de méthodes », *Revue Economique et Sociale*, Vol 75 n°1, pp 131-143.

de Gasparo, S. (2016). Mutations du travail, interpellations professionnelles. *La Revue Française de Service Social*, (261), 41-50.

De Gasparo, S. (2009). De la démarche clinique d'intervention au carrefour d'enjeux disciplinaires, subjectifs et techniques: Réflexions à partir d'une campagne d'enquêtes dans l'industrie bretonne de la viande avec Dominique Dessors. *Travailler*, 21, 13-31.

### **Chapitres d'ouvrages collectifs**

Demissy, R. & De Gasparo, S. (2022). Évaluation des activités des associations de jeunesse, sports et éducation populaire (JEP) dans une perspective servicielle. In Renault-Tinacci, M. (coord.), « Les modèles socio-économiques des associations : approches plurielles et spécificités », La Documentation Française.

Zamboni-de-Souza, P.C., Bolis, I. & de Gasparo, S. (2022). The Engineer in the Face of Social Changes: The Cases of Health and Sustainability at Work. In: Zamboni de Souza, A.C., Verkerk, M.J., Ribeiro, P.F. (eds) *Interdisciplinary and Social Nature of Engineering Practices. Studies in Applied Philosophy, Epistemology and Rational Ethics*, vol 61. Springer, Cham. [https://doi.org/10.1007/978-3-030-88016-3\\_5](https://doi.org/10.1007/978-3-030-88016-3_5)

De Gasparo, S. (2021). Repenser le lien entre travail et santé : pour un nouveau modèle économique de la performance. Dans : Sophie Le Garrec éd., « Les servitudes du bien-être au travail: Impacts sur la santé » (pp. 223-246). Toulouse, France: Érès.

De Gasparo, S. (2019). La place de l'activité dans l'analyse du travail. In F. Hubault (coord.), « La centralité du travail ». Toulouse, Octarès.

De Gasparo, S., Le Dilosquer, P.Y., Hubault, F., Sznalwar, L.I. (2019). When Creativity Meets Value Creation. A Case Study on Daytime Cleaning. In: Bagnara, S., Tartaglia, R., Albolino, S., Alexander, T., Fujita, Y. (eds) *Proceedings of the 20th Congress of the International Ergonomics Association (IEA 2018)* pp 991-996

Hubault, F., De Gasparo, S., Du Tertre, C. (2019). Sustainable Development, Arguments for an Immaterial Ergonomics. In: Bagnara, S., Tartaglia, R., Albolino, S., Alexander, T., Fujita, Y. (eds) *Proceedings of the 20th Congress of the International Ergonomics Association (IEA 2018)* pp 702-706

De Gasparo, S. et Van Belleghem, L. (2013). L'ergonomie face aux nouveaux troubles du travail : le retour du sujet dans l'intervention ». in Hubault, F. (coord.) *Persistance et évolutions : les nouveaux contours de l'ergonomie*. Toulouse, Editions Octarès.

Van Belleghem, L., De Gasparo, S. et Gaillard, I. (2013) « Le développement de la dimension

psychosociale au travail ». In P. Falzon (coord.), *Ergonomie constructive*, Paris, PUF.

Dessors, D. & De Gasparo, S. (2009). L'industrialisation de la mort animale. Analyse psychodynamique du travail dans l'industrie de la viande. Dans : Dominique Dessors éd., *De l'ergonomie à la psychodynamique du travail: Méthodologie de l'action* (pp. 189-204). Toulouse: Érès.

De Gasparo, S., Dejourn, C. et Nicourt, C. (2007). Pressions environnementales, souffrances et recomposition du métier d'éleveur. In Ph. Askenazy, D. Cartron, F. de Coninck et M. Gollac, *Organisation et intensité du travail*, Toulouse, Octares.

### **Rapports de recherche**

Helly, S. et De Gasparo, S. (2023). Transition écologique. Transition économique. Développer la coopération comme levier de transformation, dans le secteur culturel, et au-delà. Rapport d'étude, ARVIVA-IEEFC.

De Gasparo, S. (2020). Coopération et transition : la place du travail réel dans la conduite d'un projet politique innovant. Rapport d'évaluation, Ville de Loos-en-Gohelle.

De Gasparo, S. et Demissy, R. (2019). Modèle socioéconomique des structures Jeunesse éducation populaire. Expérimentation « Modèle socio-économique » FONJEP, Rapport final. ATEMIS.

Lancman, S., Uchida, S., Sznalwar, L., Jardim, T. A., & Gasparo, S. De (2007). O trabalhar no Programa saúde da família: um estudo em psicodinâmica do trabalho. *Inquérito com usuários e profissionais, percepção dos gestores e estudos sobre o trabalho no PSF*.

### **Autres publications**

De Gasparo, S. et Helly, S. (2023). Écologie et création : repenser l'économie du travail artistique. *Revue Culture et recherche*, n. 154, automne 2023, Ministère de la Culture.

De Gasparo (2022). L'éthique du care : ça nous concerne tous ! *Métis, correspondances européennes du travail*, publié le 20 janvier 2022.

De Gasparo, S. et du Tertre, C. (2020). La coopération, socle d'une autre dynamique économique. *Revue Santé et travail*, juillet 2020.

De Gasparo, S. (2016). « La prévention doit sortir d'une approche par le risque ». *Revue Santé et Travail*, n. 94, avril 2016, p. 58.

### **Communications récentes**

#### **Congrès, colloques, séminaires scientifiques**

De Gasparo, S. (2023). « L'évolution des métiers et la sécurisation des trajectoires de professionnalisation ». Symposium, 57<sup>ème</sup> congrès de la SELF, La Réunion.

De Gasparo, S. (2023). Modèles de développement et modèles du travail. La Fabrique de l'ergonomie,

séminaire du département d'ergonomie du Cnam, janvier 2023.

De Gasparo, S. (2023). « L'homme ou la femme dans l'invisibilité sont-ils des sujets qui souffrent ? Ne pas être vu, quels effets psychologiques ? ». Journée d'étude et de recherche « Invisibilité et travail », Le Cnam-CRTD.

De Gasparo, S. (2022). Relier expérience subjective et création de valeur dans la recherche de sens au travail. Rencontre internationale sur le travail « Travailler, pour quoi faire ? », Université de João Pessoa, août 2022.

De Gasparo, S. (2022). « Clinique des transformations du travail : comment concilier sens et valeur ? ». Colloque Clinique(s) du travail, perspectives interdisciplinaires, juin 2022, Le Cnam-CRTD.

De Gasparo, S. (2022). "A necessária interdisciplinaridade na intervenção social". Iº Simpósio Internacional de Práticas e Pesquisas em Psicologia, Faculdade Ciências Médicas de Minas Gerais.

De Gasparo, S. (2022). Le travail : levier de développement humain durable ?. Journée d'étude « Développement humain durable, travail, transition et inclusion : quels enjeux pour les métiers de l'orientation et de la formation ? », Le Cnam-CRTD

De Gasparo, S. (coord.) (2022). « Émancipation par le travail et transition écologique ». Symposium, 56ème Congrès de la SELF, Vulnérabilités et risques émergents : penser et agir ensemble pour transformer durablement. Genève, 6 au 8 juillet 2022.

De Gasparo, S. et Barcellini, F. (2022). « Le travail de direction à l'épreuve de la coopération : le cas de l'accompagnement de la direction d'une unité de formation dans l'enseignement supérieur ». Actes du 56ème Congrès de la SELF, Vulnérabilités et risques émergents : penser et agir ensemble pour transformer durablement. Genève, 6 au 8 juillet 2022.

De Gasparo, S. (2022). « A necessária interdisciplinaridade na intervenção social ». I Simpósio internacional de práticas e pesquisas em psicologia, Faculdade Ciências Médicas de Minas Gerais, 24-26 avril 2022.

De Gasparo, S. (2022). « L'investissement immatériel et les enjeux des transitions : intégrer l'économique et le social dans la formation » (table ronde). Colloque Actualités de la pensée de Pierre Caspar, Le Cnam et Afref, Paris, le 18 mars 2022.

De Gasparo, S. (2020). Evaluation des pratiques d'accompagnement : articulation entre ressources immatériels et effets utiles. Colloque « L'évaluation de l'accompagnement de l'autonomie en santé : quels enjeux ? », Pôle ressources ETP IDF, ARS IDF, LEPS.

De Gasparo, S. (2020). Transformar as normas respeitando o trabalho real: quais articulações?. "XVI Jornada de Ergonomia "O papel das normas na ação ergonômica", Escola Politecnica, USP, dezembro 2020.

Le Dilosquer, P.-Y., de Gasparo, S. et Hubault, F. (2019). L'exigence d'une nouvelle théorie économique du sujet au travail : de l'exécution à la coopération, les enseignements d'une démarche interdisciplinaire. Penser l'économie de demain et le futur de l'économie politique. Colloque international de l'AFEP et de l'IIPPE, Jul 2019, Lille, France. (hal-02188630)

De Gasparo, S., Debuc, T. et Guyon, M. (2017). « Territoire, performance, subjectivité. Pour une politique de développement du travail », Table ronde, 52ème Congrès International de la Société d'Ergonomie de Langue Française, Toulouse, septembre 2017.

De Gasparo, S. et du Tertre, C. (2017). « Economie servicielle et organisation réflexive. Une approche croisée : ergonomie ; économie ». 52ème Congrès International de la Société d'Ergonomie de Langue Française, Toulouse, septembre 2017.

Le Dilosquer, P. Y., & de Gasparo, S. (2016). Mutations du travail, santé et nouveaux dispositifs de régulation du temps. In *7e congrès national Suisse " Santé dans le monde du travail "*.

De Gasparo, S., Debuc, T. et Guyon, M. (2016). Quand les ergonomes se mêlent de la performance. 51ème Congrès International de la Société d'Ergonomie de Langue Française, Marseille, septembre 2016.

De Gasparo, S. et Guyon, M. (2016). Activités en résonance : une voie vers la reconnaissance du travail réel. 3ème Congrès de la Société Internationale d'Ergologie, 29-30-31 août 2016 à Aix-en-Provence.

## **Autres activités**

---

Membre de la Société d'Ergonomie de Langue Française (SELF) et SwissErgo (Association Suisse d'Ergonomie)

Membre fondateur de l'association Travail et Politique (travailetpolitique.fr)

Membre du Club Economie de la Fonctionnalité et Développement Durable (EFDD).

Secrétaire de l'Institut européen d'économie de la fonctionnalité et de la coopération (ieefc.eu)

Secrétaire de l'association ACTUlelab (appui à la coopération dans les territoires inclusive des usagers)

Administrateur de la SCIC La Butinerie (tiers-lieu du bien-vivre alimentaire, Pantin)

Membre du Conseil scientifique de Profession Banlieue

Membre du Comité de rédaction de la revue *Éducation permanente*